

## GESTION D'ACTIFS

# « Nous n'en sommes encore qu'au début de notre histoire »

Il se passe toujours quelque chose chez Tikehau Capital ! Ce groupe de gestion d'actifs et d'investissement, qui se positionne comme le spécialiste des opportunités de placement alternatif, vient de s'introduire en Bourse. Antoine Flamarion, qui l'a cofondé, nous en ouvre les portes.

Propos recueillis par Michel Lemosof

## **L**e nom de Tikehau fait-il référence à un atoll de l'océan Pacifique ?

Oui, tout à fait. Tikehau est un atoll situé dans l'archipel des Tuamotu, en Polynésie française. C'est un endroit que j'apprécie beaucoup.

## **A** quand l'origine du groupe remonte-t-elle ?

C'est en juin 2004 que Tikehau Capital a été créé, avec 4 M€ de capital, dont 400 000 € apportés par Mathieu Chabran et moi-même. Nous avons commencé modestement.

## **C**omment avez-vous traversé la crise de 2008 ?

Nous l'avons traversée sans trop de difficultés et nous avons bien tenu le cap. D'abord, à l'époque, nous avions beaucoup moins de fonds propres (100 M€). Et nous étions peu investis. Ensuite, nous sommes du genre *contrarian* dans notre gestion. Finalement, cette crise a plutôt été pour nous une opportunité !

## **A**près sa réorganisation, comment le groupe se présente-t-il ?

Nous avons simplifié l'organigramme du groupe, car celui-ci s'était développé à une vitesse assez rapide dans différentes directions. La réorganisation que nous avons conduite en 2016 rend plus compréhensible notre modèle économique, qui se distingue par notre capacité à investir notre capital dans différents métiers, mais aussi par notre profil atypique d'investisseur multi-classe d'actifs. Nous gérons 10 Md€ d'actifs, après une augmentation de 3,6 Md€ l'an dernier, et disposons de 1,5 Md€ de fonds propres. Il est important de souligner que, chez nous, il y a un véritable alignement des intérêts. Ce qui manque parfois cruellement à la finance.

Aujourd'hui, nous employons 180 personnes entre nos bureaux à Paris, Londres, Singapour, Bruxelles et Milan. Nous développons quatre lignes de métiers : dette privée (4,9 Md€ d'encours sous gestion), immobilier (1,8 Md€), investissement en capital (1,4 Md€) et stratégies liquides (1,9 Md€). Nous proposons aux investisseurs des opportunités de placement alternatif avec, pour objectif, la créa-

tion de valeur sur le long terme, grâce à de bonnes performances en relatif et en absolu. Les deux tiers de nos clients sont des institutionnels. L'essentiel du solde se répartit entre des distributeurs et des investisseurs privés.

## **E**xpliquez-nous vos diverses activités...

Tikehau Capital est l'un des pionniers de la dette privée en France et en Europe sur le segment du financement des PME-ETI (entreprises de taille intermédiaire). Nos équipes interviennent pour des montants compris entre 10 M€ et 300 M€. Nous développons parallèlement une expertise dans l'activité CLO (*Collateralized Loan Obligations*). Les activités d'investissement immobilier se focalisent principalement sur l'immobilier commercial, dans le cadre d'opérations de cession-bail (*sale & lease back*). Nous avons, par exemple, finalisé dernièrement une opération de ce type avec EDF.

L'investissement en capital porte sur des actions et des instruments hybrides donnant accès au capital d'entreprises cotées ou non cotées. Cette activité est réalisée en direct ainsi qu'au travers de la filiale Salvepar qui, elle, est spécialisée dans l'investissement minoritaire et les co-investissements internationaux et dont Tikehau Capital détient maintenant 100 % et a pris la place en Bourse. Les stratégies liquides constituent notre quatrième ligne de métier. Elle se scinde en deux pôles, au sein de Tikehau Investment Management : la gestion obligataire et la gestion diversifiée et actions. Elle est exercée au travers de fonds ouverts. Nous projetons de lancer de nouveaux fonds, par exemple sur la dette privée ou sur le *private equity* minoritaire.

## **L**es actions cotées ne sont-elles pas le parent pauvre de votre offre ?

Tikehau Capital est un groupe bien diversifié, ce qui est pour nous très important. Nous sommes présents dans le domaine des actions cotées avec notre fonds Inca, un fonds patrimonial flexible à « moteur » taux et actions. Cela dit, nous avançons pas à pas et nous n'excluons pas d'aller un jour encore plus loin dans le domaine des actions cotées.



Antoine Flamarion  
Mathieu Chabran  
cofondateurs  
Tikehau Capital

«  
Chez nous,  
il y a un vrai  
alignement des  
intérêts. Ce qui  
manque parfois  
cruellement à la  
finance